Donostia mira al futuro de la mano de su red Enbaxadore: talento, conocimiento y colaboración

El alcalde de Donostia, Jon Insausti, mantuvo el pasado 30 de octubre su primer encuentro con los miembros de la red Enbaxadore, una iniciativa impulsada por Donostia Turismoa Convention Bureau y Centro Kursaal. La jornada abrió un espacio de diálogo sobre las fortalezas y los retos de la ciudad, el papel de la ciencia y el conocimiento en su desarrollo y las oportunidades que ofrecen los congresos para atraer talento, generar nuevas alianzas y reforzar su proyección internacional.

Donostia es reconocida internacionalmente por su belleza, su gastronomía y su cultura. Sin embargo, detrás de esa imagen existe otra ciudad, igualmente relevante, construida sobre un **ecosistema de universidades, centros de investigación, empresas, ciencia, tecnología e innovación**. Una realidad que fue protagonista del primer encuentro entre el alcalde de Donostia, **Jon Insausti**, y los miembros de la red **Enbaxadore**, celebrado el 30 de octubre.

La jornada reunió a profesionales de diferentes ámbitos estratégicos de la ciudad, junto a la concejala delegada de Movilidad, Transporte Sostenible y Turismo, **Olatz Yarza**; la directora gerente de Donostia Turismoa, **Isabel Aguirrezabala**; y el director gerente de Centro Kursaal, **Iker Goikoetxea**.

El encuentro permitió compartir miradas sobre el presente y el futuro de Donostia, identificar fortalezas y debilidades y reflexionar sobre cómo aprovechar el conocimiento, el talento y las redes profesionales para seguir impulsando el desarrollo de la ciudad.

Una ciudad pequeña con características de una gran ciudad

Durante su intervención, el alcalde de Donostia Jon Insausti destacó la singularidad de Donostia, una ciudad que, a pesar de su dimensión, cuenta con una **actividad científica, cultural y económica de alcance internacional**.

«Somos una ciudad pequeña, pero tenemos características de una ciudad grande», señaló el alcalde, poniendo como ejemplo la capacidad de Donostia para reunir, en apenas unas semanas, a estrellas internacionales del cine durante el Zinemaldia, a seis premios Nobel en Passion for Knowledge y a algunos de los chefs más reconocidos del mundo en San Sebastian Gastronomika.



El otro «marco incomparable» de Donostia

Para Insausti, la ciudad cuenta con una segunda cara, menos conocida que sus atractivos turísticos, pero igualmente excepcional: la de sus **universidades, empresas, centros científicos y tecnológicos y profesionales de referencia**. Una realidad que constituye otro «marco incomparable» y que merece una mayor visibilidad.

Esta visión estuvo muy presente a lo largo del encuentro, en el que se puso de manifiesto que la identidad de Donostia como ciudad del conocimiento va más allá de la investigación científica y tecnológica y abarca también ámbitos como la **cultura y los derechos humanos**.

Las reflexiones compartidas destacaron asimismo la existencia de **múltiples liderazgos** en la ciudad, capaces de impulsar proyectos desde diferentes sectores, y la importancia de transformar esa diversidad en **colaboración, conexiones y objetivos compartidos**.

Otra de las cuestiones planteadas fue la necesidad de **ampliar la mirada más allá de los límites urbanos**, reconociendo el **mar como un activo estratégico** e incorporando la bahía de Pasaia y la conexión con Gipuzkoa y Euskadi a una visión más amplia del desarrollo de Donostia.

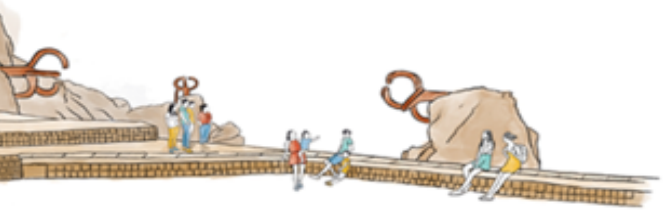
Desde esta perspectiva, se destacó el valor de entender la ciudad como parte de un **entorno metropolitano con un tejido industrial, científico y tecnológico de gran relevancia**, capaz de generar nuevas oportunidades de cooperación y proyección internacional.

Autenticidad: «No compramos eventos, generamos los nuestros»

El alcalde reivindicó la **autenticidad como una de las principales fortalezas de Donostia**, destacando que muchos de los grandes encuentros que se celebran en la ciudad nacen de su propia actividad y de sus ámbitos de especialización.

«No compramos eventos, generamos los nuestros», afirmó, defendiendo un modelo de ciudad que construye su posicionamiento internacional a partir de sus capacidades, su identidad y su conocimiento.

Esta idea conectó con una de las principales reflexiones de la jornada: el verdadero potencial de Donostia reside en **impulsar iniciativas y encuentros vinculados a la actividad que ya desarrollan sus profesionales, instituciones y agentes del conocimiento**, reforzando así un modelo de ciudad auténtico y diferenciado.



Congresos que nacen del conocimiento y generan nuevas oportunidades

Uno de los temas centrales del encuentro fue el papel de los **congresos científicos y profesionales como espacios de intercambio de ideas, generación de conocimiento y creación de nuevas oportunidades**.

Durante la conversación se destacó que el valor de la actividad congresual reside especialmente en su vinculación con la investigación, la innovación y los ámbitos de especialización que se desarrollan en la ciudad.

En este sentido, se compartió la importancia de seguir impulsando **congresos propios**, nacidos del trabajo de los centros, instituciones y profesionales de Donostia, en lugar de centrar los esfuerzos exclusivamente en atraer encuentros ajenos a su realidad.

Los congresos se plantearon también como un **reflejo del proceso de construcción de Donostia como ciudad del conocimiento**, una evolución que ha permitido consolidar un ecosistema científico y profesional cada vez más conectado internacionalmente.

Asimismo, se puso de relieve su capacidad para **dar visibilidad a la investigación local, establecer colaboraciones y atraer nuevos perfiles profesionales**.

Especialmente relevante fue la reflexión sobre las oportunidades que estos encuentros ofrecen a las **nuevas generaciones**, al permitirles entrar en contacto con profesionales de referencia, conocer nuevas líneas de investigación y descubrir que Donostia es una ciudad desde la que pueden desarrollarse proyectos científicos y profesionales de alcance internacional.

En este contexto, las personas participantes coincidieron en una idea fundamental: **para atraer congresos de referencia, es necesario ser referentes**. La excelencia en los diferentes ámbitos de especialización es la que permite despertar el interés internacional, atraer a otros expertos y generar encuentros con verdadero valor científico y profesional.

El acompañamiento del Convention Bureau de DSSTurismoa, clave para impulsar congresos

La conversación permitió también poner en valor el acompañamiento que reciben los profesionales que impulsan congresos en Donostia.



Se destacó especialmente el papel del Convention Bureau de Donostia Turismoa y de Centro Kursaal como agentes facilitadores, capaces de ofrecer apoyo, asesoramiento y recursos para hacer realidad encuentros científicos y profesionales de referencia.

Las reflexiones compartidas reconocieron la evolución experimentada por la ciudad durante las últimas dos décadas y el fortalecimiento de las estructuras de apoyo a la organización de congresos.

Este acompañamiento se identificó como un elemento clave para que las iniciativas surgidas del propio ecosistema local puedan transformarse en encuentros internacionales, facilitando la labor de los profesionales que los promueven y contribuyendo a reforzar el posicionamiento de Donostia como destino congresual vinculado al conocimiento.

Ser referentes, atraer y retener talento

La **atracción y retención del talento** fue otro de los temas centrales de la conversación. Las personas participantes coincidieron en la necesidad de seguir consolidando Donostia como una ciudad capaz de atraer profesionales y personal investigador internacional, pero también de ofrecer oportunidades a quienes ya viven, estudian y trabajan en ella.

En este contexto, la directora gerente de Donostia Turismoa, **Isabel Aguirrezabala**, puso en valor la red Enbaxadore como una comunidad de profesionales de diferentes ámbitos estratégicos para la ciudad, cuyo conocimiento, experiencia y conexiones contribuyen a reforzar el posicionamiento de Donostia.

Recogiendo las principales reflexiones de la jornada, destacó tres grandes prioridades compartidas: **consolidar la ciudad como referente en sus ámbitos de especialización, atraer y retener talento —tanto local como internacional— y ofrecer el acompañamiento necesario para que ese talento pueda desarrollar sus proyectos en Donostia**.

La conversación permitió abordar también algunos de los retos que dificultan esa atracción y retención de profesionales, entre ellos el **elevado precio de la vivienda, las condiciones salariales y las dificultades de alojamiento e integración** de quienes llegan a la ciudad.

En este sentido, se destacó la necesidad de **facilitar la acogida, explorar nuevas soluciones residenciales y ofrecer condiciones de vida adecuadas**, de modo que tanto el talento internacional como el local puedan encontrar en Donostia un entorno favorable para desarrollar sus proyectos personales y profesionales a largo plazo.



Actuar como personas embajadoras dentro de la ciudad: acercar la ciencia a los y las donostiarras

Una de las reflexiones que surgieron durante la jornada fue la importancia de no centrar todos los esfuerzos en la proyección exterior de Donostia.

Junto a la atracción de talento internacional y la organización de encuentros de referencia, se planteó la necesidad de poner en valor el talento local y ejercer también como personas embajadoras dentro de la propia ciudad.

En este sentido, se compartió la idea de que la ciudadanía donostiarra debe conocer mejor la actividad científica, tecnológica, cultural y profesional que se desarrolla a su alrededor, y sentirse partícipe y orgullosa de ella.

Las personas participantes señalaron la conveniencia de acercar la ciencia, la investigación y los congresos a la sociedad, reforzando la divulgación y la presencia de estas actividades en los medios de comunicación y en los canales informativos locales.

Esta conexión con la ciudadanía se identificó como una oportunidad para reforzar la identidad de Donostia como ciudad del conocimiento, despertar vocaciones entre las nuevas generaciones y hacer más visible la contribución de sus profesionales al desarrollo colectivo.

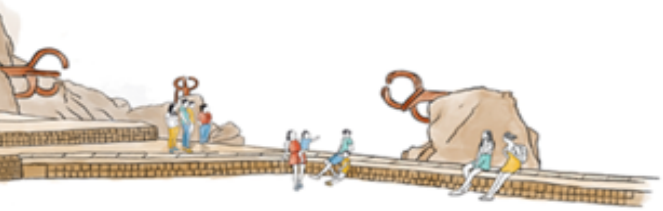
El legado de los congresos: conocimiento que llega a la ciudadanía

Otro de los ejes de la jornada fue el **impacto que los congresos pueden generar más allá de su celebración**.

Las personas participantes subrayaron que su valor no debe medirse únicamente por el número de asistentes o la actividad económica que generan, sino también por las **oportunidades de colaboración, los avances científicos y las conexiones profesionales** que dejan en la ciudad.

En este sentido, se destacó la importancia de impulsar **congresos capaces de generar un legado positivo y duradero**, que trascienda el ámbito estrictamente profesional y beneficie también al tejido local y a la ciudadanía.

Para ello, se planteó la conveniencia de **reforzar la divulgación de los encuentros, acercar sus contenidos a la sociedad y dar mayor visibilidad internacional** a la actividad congresual de Donostia.



También se puso en valor el papel de las **personas y los equipos que hacen posible estos eventos**. En este contexto, **Iker Goikoetxea**, director gerente de Centro Kursaal, recordó la importancia del componente humano que hay detrás de las infraestructuras congresuales, así como la experiencia y profesionalidad de quienes trabajan en ellas.

Los congresos se reivindicaron así no solo como espacios de reunión, sino como **herramientas de intercambio de conocimiento, atracción de talento, innovación y transformación de la ciudad**.

Colaborar desde lo local para proyectarse internacionalmente

En el cierre del encuentro, **Jon Insausti** recuperó una reflexión de Jorge Oteiza sobre la importancia de **alcanzar lo universal profundizando en lo propio**.

Una idea que resume buena parte de las conclusiones de la jornada: el futuro de Donostia pasa por **reconocer sus fortalezas, reforzar su identidad y aprovechar el talento y el conocimiento** que ya existen en la ciudad.

El alcalde destacó especialmente el valor de la **red Enbaxadore como espacio de conexiones y alianzas**. Sus miembros no solo aportan experiencia y reconocimiento en sus respectivos ámbitos, sino también redes profesionales y contactos internacionales que permiten abrir nuevas oportunidades para Donostia.

En este sentido, insistió en la importancia de conocer mejor el propio ecosistema local, fortalecer las relaciones entre sus agentes y **«colaborar entre nosotros para después poder competir internacionalmente»**.

El primer encuentro entre el alcalde y la red Enbaxadore permitió construir una **visión compartida** sobre las oportunidades y los desafíos de Donostia: una ciudad que aspira a seguir creciendo desde el conocimiento, la innovación y la colaboración, manteniendo su autenticidad y haciendo partícipe a la ciudadanía de su desarrollo.

Una reflexión que refuerza el sentido del **programa Enbaxadore**, impulsado por Donostia Turismoa Convention Bureau y Centro Kursaal: conectar a los profesionales que contribuyen a proyectar Donostia internacionalmente y aprovechar el potencial de los congresos para generar nuevas oportunidades y un legado positivo para la ciudad.



Listado de participantes

Nombre y apellidos	Entidad / organización
Angel Borja	AZTI
Arkady Zhukov	Escuela de Ingeniería de Gipuzkoa (EHU)
Aitziber López Cortajarena	CIC biomaGUNE
Arantza Lekuona	Hospital Universitario de Donostia
JOSE IGNACIO ASENSIO GALLEGO	Hospital Universitario de Donostia
Irune Ruiz	Hospital Universitario de Donostia
Ricardo Díez Muiño	Donostia International Physics Center
Kepa Korta Murua	Oficina de Estrategia del Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián
Aran García-Lekue	Donostia International Physics Center
Rikardo Bueno	Basque Research & Technology Alliance
Jokin Telleria Julian	Contemporary Concept, SL / DANTZ
J. Aritz Urcola	Hospital Universitario Araba
José Luis de la Cuesta Arzamendi	Instituto Vasco de Criminología (EHU)
Andreas Seifert	CIC nanoGUNE
Fernando Pérez Rodríguez	Ayuntamiento de Donostia / San Sebastián
Francisco Javier Eizaguirre Arocena	Hospital Universitario de Donostia
Mikel Larreategi Arana	CodeSyntax